HÖGSKOLAN I BORÅS

Projektbaserat förändringsarbete i offentliga organisationer

Project-based development work in public sector

7,5 högskolepoäng
7,5 credits

Ladokkod: 21PU1A
Version: 2.0
Fastställd av: Institutionsstyrelsen 2010-12-16
Gäller från: VT 2011

Nivå: Grundnivå
Huvudområde (successiv fördjupning): Informatik (G1N), Offentlig förvaltning (G1N), Företagsekonomi (G1N)
Utbildningsområde: Samhällsvetenskap
Ämnesgrupp: Företagsekonomi
Förkunskapskrav: Grundläggande behörighet samt Ma B och Sh A (Områdesbehörighet 4 med undantag för En B och Ma C).
Betygsskala: Underkänd, Godkänd eller Väl godkänd

Innehåll

Kursen kommer utifrån projektledarfunktionen och projektteamet behandla projekt som arbetsform med fokus på problematiken med att leda förändrings- och utvecklingsprojekt utifrån tre teman: Förändringens organisering, förändringens omvärld och förändringsledarskap .

- Förändringens organisering behandlar förändringens innehåll, syftet med förändringen och drivkrafter bakom förändring samt genomförandet av organisationsförändring med utgångspunkt i strategi, struktur och kultur.
- Förändringens omvärld behandlar frågor som till exempel: Med vilka förutsättningar genomförs förändringen? Vilka är omvärldens aktörer? Hur ser olika samarbetsformer och olika projektstrategier för förändring och implementering ut?
- Förändringsledarskap behandlar frågor som: Vilken kompetens krävs för att leda förändring? Hur hanteras motstånd mot förändring? Vad är en förändringsprocess är och hur kan den genomföras? Hur sker kunskapsutveckling och kommunikation vid organisationsförändring?

Kursen inleds med en serie föreläsningar som behandlar områdena ovan. Därefter genomförs ett fördjupningsarbete i grupp, där ett fokusområde väljs och studeras både i teorin och i praktiken. Fördjupningsarbete presenteras på ett seminarium för övriga kursdeltagare. Kursen avslutas med en individuell tentamen.

Mål

Kursens övergripande mål är att studenterna ska erhålla kunskap om hur man genom projekt leder förändrings- och utvecklingsarbete i offentliga organisationer.

Kunskap och förståelse
Studenten ska efter genomgången kurs kunna:

- redogöra för grundläggande begrepp inom projektorganisering och projektledning
- redogöra för olika förändringsteorier
- ha förståelse för projekt som arbetsform

Färdigheter och förmågor
Studenten ska efter genomgången kurs kunna:

- initiera, planera, följa upp, styra och avsluta förändringsprojekt

Värderingsförmåga och förhållningssätt
Studenten ska efter genomgången kurs kunna:

- problematisera relationen mellan projektorganisationen och linjeorganisationen
- reflektera över användningen och användbarheten av olika modeller för projektledning
- problematisera och kritiskt granska olika föreställningar om organisationsförändring

Undervisningsformer

Kursen bygger på arbete i grupp som varvas med föreläsningar, seminarier och handledning. Undervisningen bedrivs normalt på svenska men undervisning på engelska kan förekomma.

Examinationsformer

Kursen examineras genom en rapport som genomförs i grupp samt en individuell tentamen. För betyget Godkänd på hel kurs krävs godkänt på rapport och tentamen. För betyget Väl godkänd på helt kurs krävs dessutom väl godkänt på tentamen. Studentens rättigheter och skyldigheter vid examination är enligt riktlinjer och regelverk vid Högskolan i Borås.

Studentens rättigheter och skyldigheter vid examination är enligt riktlinjer och regelverk vid Högskolan i Borås.

Kurslitteratur och övriga läromedel

Jacobsen, D I (2005) *Organisationsförändringar och förändringsledarskap*, Lund: Studentlitteratur. ISBN 91-44-03638-8

Mattsson, P och Örtenblad, A (2008) *Smått och Gott om vetenskapliga rapporter och referensteknik.* Lund: Studentlitteratur. ISBN 9789144053554

Tonnquist B (2008) *Projektledning*, Bonnier Utbildning (ISBN: 9789162280468)

Tillkommer kompendiematerial och vetenskapliga artiklar.

Studentinflytande och utvärdering

Utvärderingen genomförs individuellt i form av en enkät och genom samtal med studenterna under kursens gång och avslutningsvis i samband med slutseminariet. Utvärderingen sammanställs och offentliggörs i enlighet med institutionens bestämmelser.

Övrigt

Kursen ingår i Administratörsprogrammet samt ges som fristående kurs.