



## Styrning och ledning i offentlig sektor

### Public Sector Management

7,5 högskolepoäng

7,5 credits

---

**Ladokkod:** 21SO1A

**Version:** 4.0

**Fastställt av:** Utbildningsutskottet 2015-05-13

**Gäller från:** HT 2015

**Nivå:** Grundnivå

**Huvudområde (successiv fördjupning):** Företagsekonomi (G1F), Offentlig förvaltning (G1F)

**Utbildningsområde:** Samhällsvetenskap

**Ämnesgrupp:** Företagsekonomi

**Förkunskapskrav:** Organisationsteori för offentlig sektor I 7,5 högskolepoäng och Organisationsteori för offentlig sektor II 7,5 högskolepoäng.

**Betygsskala:** Underkänd, Godkänd eller Väl godkänd

---

### Innehåll

I kursen behandlas olika former av styrning och ledning främst med avseende på organisationer i offentlig sektor, men som även kan vara relevant för företag och andra organisationer. Ledning och styrning av offentliga organisationer kräver kunskap om villkoren för organisering av den offentliga verksamheten, vilket kommer att behandlas i kursen.

Det innebär att kursen kommer att ta upp styrmodeller såsom målstyrning, prestationsmätning, beställarstyrning, kundval och diskutera villkoren för dessa former av styrning. I kursen behandlas även ledning och ledarskapets villkor genom att problematisera olika dimensioner av makt genom att uppmärksammar relationerna mellan makt, beslut och ledarskap. Kursen fäster uppmärksamhet på och problematiserar offentliga organisationer som verktyg för genomförande av politiska intentioner och beslut där de istället utvecklar mål, normer och handlingsmönster som samtidigt visar på deras omvärldsberoende. Kursen kommer därför även behandla olika institutionella teorier, New Public Management (NPM), maktteorier, beslutsteorier och mer översiktligt fenomen och teorier kring genus, organisationskultur, ekonomistyrning, Corporate Social Responsibility (CSR), granskning och revision, strategisk ledning.

### Mål

Den här kursen förbereder den studerande för möten med olika typer av styrning och ledning i offentlig sektor. Efter genomgången kurs ska studenten ha fördjupade kunskaper om styrningens villkor och ledarskapets funktion i offentliga organisationer.

Studenten ska efter avslutad kurs kunna:

#### *Kunskap och förståelse*

1. redogöra för olika teorier och metoder som kännetecknar ledning och styrning av offentliga organisationer,
2. redogöra för olika former av makt vid beslutsfattande,

#### *Färdigheter och förmågor*

3. självständigt identifiera, problematisera, argumentera och genomföra analys av vetenskapliga och praktiska problem inom området ledning och styrning av offentliga organisationer och

#### *Värderingsförmåga och förhållningssätt*

4. identifiera och kritiskt diskutera olika typer av värden, exempelvis ur jämställdhets-, mångfaldsperspektiv samt hållbar utveckling inom offentlig organisationer.

### Undervisningsformer

Undervisningen sker i form av föreläsningar och seminarier. Undervisningen sker på svenska men undervisning på engelska kan förekomma. Kurslitteraturen är i huvudsak på svenska, men litteratur på engelska kan förekomma.

## **Examinationsformer**

Kursen examineras genom en individuell uppgift, aktivt deltagande på seminarierna och en tentamen.. Lärandemål 1 och 2 examineras via tentamen. Lärandemål 3 och 4 examineras via individuell uppgift och seminariedeltagande. För betyget Godkänd på hel kurs krävs aktivt deltagande på samtliga seminarier, godkänt på den individuella uppgiften och tentamen. För betyget Väl Godkänd på hel kurs krävs dessutom väl godkänt på den individuella uppgiften. Studentens rättigheter och skyldigheter vid examination är enligt riktlinjer och regelverk vid Högskolan i Borås.

Studentens rättigheter och skyldigheter vid examination är enligt riktlinjer och regelverk vid Högskolan i Borås.

## **Kurslitteratur och övriga läromedel**

Berlin, J. och Kastberg, G (2011) *Styrning av hälso- och sjukvård*. Malmö: Liber. ISBN 978-91-47-09485-1.

Christensen, S., Daugaard Jensen, P.E. och Lindkvist, L. (2011) *Makt, beslut, ledarskap: märkbar och obemärkt makt*. Stockholm: SNS. ISBN 978-91-86203-70-2.

Lind, R. och Ivarsson Westerberg, A. (2011) *Ledning av företag och förvaltningar - former, förutsättningar, förändring*. (4:e upplagan) Stockholm: SNS. ISBN 978-91-86203-83-2.

Vetenskapliga artiklar.

## **Studentinflytande och utvärdering**

Kursen utvärderas i enlighet med gällande riktlinjer för kursvärderingar vid Högskolan i Borås, där studenternas synpunkter ska inhämtas. Resultatet av utvärderingen publiceras och återkopplas till deltagande och blivande studenter i enlighet med ovan nämnda riktlinjer, och ligger till grund för framtida kurs- och utbildningsutveckling.

## **Övrigt**

Kursen ingår i Administratörsprogrammet.