HÖGSKOLAN I BORÅS

Lean Management
Lean Management
7,5 högskolepoäng
7,5 credits

Ladokkod: 41M08B
Version: 1.0
Fastställd av: Institutionsstyrelsens kursplaneutskott 2013-01-25
Gäller från: VT 2013

Nivå: Grundnivå
Huvudområde (successiv fördjupning): Industriell ekonomi (G1F)
Utbildningsområde: Teknik
Ämnesgrupp: Informatik/Data- och systemvetenskap
Förkunskapskrav: Uppfyller kraven för antagning till högskoleingenjör i maskinteknik.
Betygsskala: U, 3, 4 eller 5

Innehåll

- Grundläggande leantänkande
- 5S, Visuell styrning
- TPU (Totalt Produktivt Underhåll)/OEE (Overall Equipment Effectiveness)
- Ställtidsreduktion med hjälp av SMED-metoden
- Värdeflödeskartläggning
- Standardiserade arbetssätt
- Slöserier
- Poka-yoke
- Utjämning, Flödestänkande
- Systematiskt förbättringsarbete
- Kanbanstyrning
- Leanimplementering
- Lean service
- Kapacitetsstyrning
- Vanguard-modellen
- Lean ledarskap
- ”Change management”
- Laborationer

Mål
Studenten skall efter genomgången kurs
- redogöra för den grundläggande filosofin bakom leankonceptet
- ha kunskap som är till hjälp för att förstå logiken i denna filosofi och strategi
- kunna utnyttja de grundläggande verktyg man använder sig av inom leankonceptet
- redogöra för hur man inom företagsmässig/offentlig verksamhet kan eliminera aktiviteter som inte är värdehöjande och minska aktiviteters ledtider
- redogöra för hur man inom företagsmässig/offentlig verksamhet reagerar snabbare på nya kundbehov
- ha kunskap om hur man inom företagsmässig/offentlig verksamhet kan använda tillgängliga resurser på ett mer effektivt sätt

Undervisningsformer

Föreläsningar, övningar, seminarier och laborationer.

Examinationsformer

Kursen examineras genom följande examinationsmoment:

Laborationer
Lärandemål:
Högskolepoäng: 3
Betygsskala: Underkänd eller Godkänd

Tentamen
Lärandemål:
Högskolepoäng: 4,5
Betygsskala: U, 3, 4 eller 5

Betyg på tentamen bestämmer kursens slutbetyg.

Studentens rättigheter och skyldigheter vid examination är enligt riktlinjer och regelverk vid Högskolan i Borås.

Kurslitteratur och övriga läromedel

Litteraturlista

Litteraturlista

Jeffrey K. Liker, The Toyota Way – Lean för världsklass, (Liber AB 2009)
Niklas Modig och Pär Åhlström, Detta är lean – Lösningen på effektivitetsparadoxen, (SSE Institute for Research 2012)
John Seddon, Bort från styrning och kontroll – omvärdering av lean service, (Studentlitteratur 2011)
Kompendium i Lean Management
Laborationshandledningar
Övningsuppgifter i Lean Management

Studentinflytande och utvärdering

Prefekt och kursansvarig lärare ansvarar för att studenternas synpunkter på kursen systematiskt och regelbundet inhämtas. Resultaten av utvärderingarna återförs till studenterna och ska ligga till grund för kursens framtida utformning.

Övrigt