



Lean Management

Lean Management

7,5 högskolepoäng

7,5 credits

Ladokkod: A174TG

Version: 1.0

Fastställt av: Utskottet för utbildningar inom teknik 2018-03-02

Gäller från: VT 2018

Nivå: Grundnivå

Huvudområde (successiv fördjupning): Industriell ekonomi (G1F)

Utbildningsområde: Teknik

Ämnesgrupp: Industriell ekonomi och organisation

Förkunskapskrav: Uppfyller kraven för antagning till högskoleingenjör (eller motsvarande).

Betygsskala: U, 3, 4 eller 5

Innehåll

Kursen inleds med grundläggande leantänkande och de metoder som kan vara förknippade med detta såsom 5S, visuell styrning, standardiserade arbetssätt, utjämning, flödestänkande och poka-yoke. Med leantänkandet som bas genomgår ett antal för lean fundamentala verktyg såsom ställtidsreduktion med hjälp av SMED-metoden, värdeflödeskartläggning och kanbanstyrning. TPU (Totalt Produktivt Underhåll) med beräkning av OEE (Overall Equipment Effectiveness)-talet tas också upp i detta sammanhang. Ett centralt begrepp som genomsyrar både metoder och verktyg är bekämpandet av slöserier (de 7 stora slöserierna).

Inom leankonceptet är det systematiska förbättringsarbetet och de anställdas engagemang helt nödvändigt för en framgångsrik leanimplementering. En mycket stor vikt läggs därför vid hur detta kan realiseras genom kaizen och Toyota Kata. Även lean ledarskap och skillnaderna gentemot traditionellt ledarskap betonas.

Lean blir allt viktigare inom andra sektorer än tillverkningsindustrin och kursen tar därför speciellt upp hur man kan applicera lean inom service- och tjänstesektorerna. En väldigt viktig faktor att ta hänsyn till är då kapacitetsstyrning. I slutet av kursen presenteras även Vanguard-modellen som visat sig vara väldigt framgångsrik inom dessa sektorer.

Tre laborationer är centrala för att på ett pedagogiskt och enkelt sätt låta studenterna möta leantänkandet och visa hur detta skiljer sig från traditionellt tänkande.

Mål

Studenten ska efter genomgången kurs

Kunskap och förståelse

1.1 kunna redogöra för grundläggande värderingar och principer i lean samt

1.2 kunna redogöra för logiken i lean som filosofi och strategi.

Färdighet och förmåga

2.1 kunna utnyttja de grundläggande verktyg man använder sig av inom leankonceptet,

2.2 kunna eliminera icke-värdeadderande aktiviteter samt minska aktivitetens ledtider inom företagsmässig/offentlig verksamhet,

2.3 snabbt kunna reagera på nya kundbehov inom företagsmässig/offentlig verksamhet,

2.4 kunna använda tillgängliga resurser på ett mer effektivt sätt inom företagsmässig/offentlig verksamhet,

2.5 kunna identifiera områden med hög förbättringspotential inom företagsmässig/offentlig verksamhet samt

2.6 kunna diskutera fram lämpliga leanlösningar i samverkan med andra individer.

Värderingsförmåga och förhållningssätt

3.1 kunna vikta och prioritera bland alternativa förbättringsförslag samt

3.2 kunna diskutera det nödvändiga systemtänkande som krävs för att införa lean på ett effektivt sätt.

Undervisningsformer

Undervisningen i kursen består av:

- Föreläsningar
- Övningar
- Seminarier
- Laborationer

Undervisningen bedrivs på svenska, men undervisning på engelska kan förekomma.

Examinationsformer

Kursen examineras genom följande examinationsmoment:

- Tentamen

Lärandemål: 1.1-1.2, 2.1-2.4, 3.1

Högskolepoäng: 4,5

Betygsskala: U, 3, 4 eller 5

- Laborationer

Lärandemål: 1.1, 2.1-2.6, 3.1

Högskolepoäng: 1,5

Betygsskala: U/G

- Seminarier

Lärandemål: 1.1-1.2, 2.2, 2.4, 2.6, 3.2

Högskolepoäng: 1,5

Betygsskala: U/G

Betyg på tentamen bestämmer kursens slutbetyg om samtliga examinationsmoment är godkända.

Examinationsmomentet Laborationer erbjuds mellan kurstillfällena endast om full gruppstorlek uppnås.

Studentens rättigheter och skyldigheter vid examination är enligt riktlinjer och regelverk vid Högskolan i Borås.

Kurslitteratur och övriga läromedel

Kurslitteraturen är i huvudsak på svenska men kurslitteratur på engelska kan förekomma.

Petersson, Per (Senaste upplagan). *Lean: gör avvikelser till framgång*. Bromma: Part Media

Modig, Niklas & Åhlström, Pär (Senaste upplagan). *Detta är lean: lösningen på effektivitetsparadoxen*. Stockholm: Stockholm School of Economics (SSE) Institute for Research [distributör]

Seddon, John (Senaste upplagan). *Bort från styrning och kontroll: omvärdering av Lean service*. Lund: Studentlitteratur

Övriga läromedel presenteras i kurs-PM och kan erhållas via HB:s lärplattform.

Studentinflytande och utvärdering

Kursen utvärderas i enlighet med gällande riktlinjer för kursvärderingar vid Högskolan i Borås, där studenternas synpunkter ska inhämtas. Kursutvärderingsrapporten publiceras och återkopplas till deltagande och blivande studenter i enlighet med ovan nämnda riktlinjer, och ligger till grund för framtida utveckling av kurser och utbildningsprogram. Kursansvarig lärare ansvarar för att utvärdering enligt ovan genomförs.

Övrigt

Kursen ges på svenska för studenter på programmen i industriell ekonomi – affärsingenjör, industriell ekonomi - arbetsorganisation och ledarskap samt industriell ekonomi - logistikingenjör.

Rekommenderade förkunskaper är grundläggande kunskaper i produktionsteknik.