



## Projektbaserat förändringsarbete i offentliga organisationer Project-based development work in public sector

7,5 högskolepoäng

7,5 credits

---

**Ladokkod:** B1PU1B

**Version:** 4.1

**Fastställd av:** Utskottet för utbildningar inom ekonomi och arbetsliv 2020-04-08

**Gäller från:** HT 2020

**Nivå:** Grundnivå

**Huvudområde (successiv fördjupning):** Företagsekonomi (G1F), Offentlig förvaltning (G1F)

**Utbildningsområde:** Samhällsvetenskap

**Ämnesgrupp:** Företagsekonomi

**Förkunskapskrav:** För tillträde till kursen krävs godkänt resultat på samtliga kurser på termin 1 inom ramen för Kandidatprogram i offentlig förvaltning, 180 hp

**Betygsskala:** Underkänd, Godkänd eller Väl godkänd

---

### Innehåll

Kursen behandlar utifrån projektledarfunktionen och projektteamet projekt som arbetsform med fokus på problematiken med att leda förändrings- och utvecklingsprojekt utifrån tre teman: Förändringens organisering, förändringens ledarskap och förändringens omvärld.

Förändringens organisering behandlar olika perspektiv på organisationsförändringar såsom förändringens innehåll, syftet med förändringen och drivkrafter bakom förändring samt genomförandet av organisationsförändring med utgångspunkt i strategi, struktur och kultur.

Förändringsledarskap behandlar frågor om projektledarskapets förutsättningar att hantera grupper, processer och strukturer. Hur hanteras motstånd mot förändring? Vad är en förändringsprocess och hur kan den genomföras? Hur sker kunskapsutveckling och kommunikation vid organisationsförändring? Hur kan man leda olika förändringsprocesser och kunskapsutveckling i och utanför projekt?

Förändringens omvärld behandlar frågor om olika omvärldsfaktorer och aktörer. En analysmodell presenteras. Förändringsprojektets interaktionsmiljö identifieras, projektets handlingsutrymme och samverkan med andra aktörer och organisationer diskuteras.

### Mål

Kursens övergripande mål är att studenterna ska erhålla kunskap och färdighet om hur man genom projekt leder förändrings- och utvecklingsarbete i offentliga organisationer.

Efter avslutad kurs ska studenten kunna:

#### *Kunskap och förståelse*

- 1.1 redogöra för grundläggande begrepp inom projektorganisering och projektledning,
- 1.2 redogöra för olika förändringsteorier,
- 1.3 redogöra för projekt som arbetsform,

#### *Färdigheter och förmågor*

- 2.1 använda projektverktyg för planeringsarbete,

#### *Värderingsförmåga och förhållningssätt*

- 3.1 problematisera relationen mellan projekt och omvärld, exempelvis mellan projektorganisationen och linjeorganisationen,

3.2 reflektera över användningen och användbarheten av olika modeller för projektledning samt  
3.3 problematisera och kritiskt granska olika perspektiv på organisationsförändring.

### **Undervisningsformer**

Kursen bygger på arbete i grupp som varvas med föreläsningar, seminarier och handledning.

Undervisningen bedrivs på svenska, men undervisning på engelska kan förekomma.

### **Examinationsformer**

Kursen examineras genom följande examinationsmoment:

Tentamen: skriftlig individuell tentamen

Lärandemål: 1.1, 1.2, 1.3, 3.1, 3.2, 3.3

Högskolepoäng: 4,5

Betygsskala: U/G/VG

Tentamen: datortenta

Lärandemål: 2.1

Högskolepoäng: 1,5

Betygsskala: U/G

Litteraturseminarium:

Lärandemål: 3.1, 3.3

Högskolepoäng: 1,5

Betygsskala: U/G

Kursen examineras genom ett litteraturseminarium och en datortenta samt en individuell tentamen. För betyget Godkänd på hel kurs krävs godkänt på alla tre examinationsmomenten. För betyget Väl godkänd på helt kurs krävs dessutom väl godkänt på den individuella tentamen.

Om studenten har ett beslut/rekommendation om särskilt pedagogiskt stöd från Högskolan i Borås på grund av funktionsnedsättning, har examinator rätt att anpassa examinationen. Examinator har att utifrån kursplanens mål avgöra om examinationen kan anpassas i enlighet med beslutet/rekommendationen.

Studentens rättigheter och skyldigheter vid examination är enligt riktlinjer och regelverk vid Högskolan i Borås.

### **Kurslitteratur och övriga läromedel**

Jacobsen, D.I. (senaste upplagan). *Organisationsförändringar och förändringsledarskap*. Lund: Studentlitteratur.

Jensen, C., Johansson, S. & Löfström, M. (2017). *Projektledning i offentliga organisationer - om att genomföra förändringar i välfärdssektorn*. 1 uppl. Lund: Studentlitteratur.

Tonnquist, B. (senaste upplagan). *Projektledning*, Stockholm: Sanoma utbildning.

Ytterligare kurslitteratur och övriga läromedel tillhandahålls/informeras om via lärplattform (max 100 sidor)

### **Studentinflytande och utvärdering**

Kursen utvärderas i enlighet med gällande riktlinjer för kursvärderingar vid Högskolan i Borås, där studenternas synpunkter ska inhämtas. Resultatet av utvärderingen publiceras och återkopplas till deltagande och blivande studenter i enlighet med ovan nämnda riktlinjer, och ligger till grund för framtida kurs- och utbildningsutveckling. Kursansvarig lärare ansvarar för att utvärdering görs enligt ovan.

### **Övrigt**

Kursen ingår i Kandidatprogram i offentlig förvaltning.