



## Lean Management

### Lean Management

7,5 högskolepoäng

7,5 credits

---

**Ladokkod:** A174TG

**Version:** 5.0

**Fastställt av:** Utskottet för utbildningar inom teknik 2019-03-08

**Gäller från:** VT 2019

**Nivå:** Grundnivå

**Huvudområde (successiv fördjupning):** Industriell ekonomi (G1F)

**Utbildningsområde:** Teknik

**Ämnesgrupp:** Industriell ekonomi och organisation

**Förkunskapskrav:** Uppfyller kraven för antagning till högskoleingenjör (eller motsvarande).

**Betygsskala:** U, 3, 4 eller 5

---

### Innehåll

Kursen inleds med grundläggande leantänkande och de metoder som kan vara förknippade med detta såsom 5S, visuell styrning, standardiserade arbetssätt, utjämning, flödestänkande och poka-yoke. Med leantänkandet som bas genomgår ett antal för lean fundamentala verktyg såsom ställtidsreduktion med hjälp av SMED-metoden, värdeflödeskartläggning och kanbanstyrning. Ett centralt begrepp som genomsyrar både metoder och verktyg är bekämpandet av slöserier (de 7 stora slöserierna).

Inom leankonceptet är det systematiska förbättringsarbetet och de anställdas engagemang helt nödvändigt för en framgångsrik leanimplementering likaväl för att en implementering skall fungera löpande. En mycket stor vikt läggs därför vid hur detta kan realiseras genom kaizen och Toyota Kata. Även lean ledarskap och skillnaderna gentemot traditionellt ledarskap betonas.

Lean blir allt viktigare även inom andra sektorer än tillverkningsindustrin och kursen tar därför speciellt upp hur man kan applicera lean inom service- och tjänstesektorerna. En väldigt viktig faktor att ta hänsyn till är då kapacitetsstyrning. I slutet av kursen presenteras Vanguard-modellen som visat sig vara välfungerande inom dessa sektorer.

Laborationer och seminarier är centrala för att på ett pedagogiskt och enkelt sätt låta studenterna möta leantänkandet och visa hur detta skiljer sig från traditionellt tänkande.

### Mål

Efter avslutad kurs ska studenten kunna:

#### Kunskap och förståelse

- 1.1 redogöra för grundläggande värderingar och principer i lean samt
- 1.2 redogöra för logiken i lean som filosofi och strategi.

#### Färdighet och förmåga

- 2.1 använda leankonceptets grundläggande verktyg,
- 2.2 eliminera icke-värdeadderande aktiviteter samt minska aktivitetens ledtider inom privat och offentlig verksamhet,
- 2.3 snabbt reagera på nya kundbehov inom privat och offentlig verksamhet,
- 2.4 använda tillgängliga resurser på ett mer effektivt sätt inom privat och offentlig verksamhet samt
- 2.5 identifiera områden med hög förbättringspotential inom privat och offentlig verksamhet.

#### Värderingsförmåga och förhållningssätt

- 3.1 vikta och prioritera bland alternativa förbättringsförslag,

3.2 diskutera det nödvändiga systemtänkande som krävs för att införa lean på ett effektivt sätt,  
3.3 diskutera fram lämpliga leanlösningar i samverkan med andra individer.

## Undervisningsformer

Undervisningen i kursen består av:

- Föreläsningar
- Övningar
- Seminarier
- Laborationer

Undervisningen bedrivs på svenska, men undervisning på engelska kan förekomma.

## Examinationsformer

Kursen examineras genom följande examinationsmoment:

- Tentamen  
Lärandemål: 1.1-1.2, 2.1-2.4, 3.1  
Högskolepoäng: 4,5  
Betygsskala: U, 3, 4 eller 5
- Laborationer  
Lärandemål: 1.1, 2.1-2.5, 3.1, 3.3  
Högskolepoäng: 1,5  
Betygsskala: U/G
- Seminarier  
Lärandemål: 1.1-1.2, 2.2, 2.4, 3.2-3.3  
Högskolepoäng: 1,5  
Betygsskala: U/G

Betyg på tentamen bestämmer kursens slutbetyg om samtliga examinationsmoment är godkända.

Examinationsmomentet Laborationer erbjuds mellan kurstillfällena endast om full gruppstorlek uppnås, i annat fall kommer tillfälle för examination ges i samband med att kursen ges reguljärt nästkommande år.

Studentens rättigheter och skyldigheter vid examination är enligt riktlinjer och regelverk vid Högskolan i Borås.

## Kurslitteratur och övriga läromedel

Kurslitteraturen är i huvudsak på svenska men kurslitteratur på engelska kan förekomma.

Modig, Niklas & Åhlström, Pär. *Detta är lean: lösningen på effektivitetsparadoxen*. (Senaste upplagan). Stockholm: Rheologica

Sörqvist, Lars. *Lean: processutveckling med fokus på kundvärde och effektiva flöden*. (Senaste upplagan). Lund: Studentlitteratur

Kompletterande material utdelas under kursen samt allt som presenteras under lektionstillfällena.

Övriga läromedel kan erhållas via HB:s lärplattform

## Studentinflytande och utvärdering

Kursen utvärderas i enlighet med gällande riktlinjer för kursvärderingar vid Högskolan i Borås, där studenternas synpunkter ska inhämtas. Kursutvärderingsrapporten publiceras och återkopplas till deltagande och blivande studenter i enlighet med ovan nämnda riktlinjer, och ligger till grund för framtida utveckling av kurser och utbildningsprogram. Kursansvarig lärare ansvarar för att utvärdering enligt ovan genomförs.

## Övrigt

Kursen ges på svenska för studenter på programmen i industriell ekonomi – affärsingenjör, industriell ekonomi - arbetsorganisation och ledarskap samt industriell ekonomi - logistikingenjör.